

# خلاصه‌گزارش

## ارزیابی آتلیه شهرسازی پاریس (APUR) از طرح جامع شهر تهران

آنچه در پی می‌آید خلاصه‌ای از «ارزیابی علمی موسسه شهرسازی پاریس (APUR) از طرح جامع شهر تهران» است که (APUR) در سال ۱۳۸۴-۸۵ هم‌زمان با روند تهیه طرح جامع تدوین کرد و توسط خبرگزاری دانشجویان ایران (ISNA) در اردیبهشت ماه ۱۳۸۵ منتشر یافت. مأموریت موسسه در چارچوب قراردادی که با عنوان همکاری فنی با مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران (RPCT) در بهمن ماه ۱۳۸۳ به امضاء رسیده بود، انجام گرفت؛ اهداف آن، ارزیابی و ارائه پیشنهاد درباره اهداف طرح و برنامه‌های مربوط به تهران، فرایند تهیه طرح‌ها، رویکرد مطالعات گوناگون و هماهنگی آن‌ها، راهبردها برای آماده‌سازی GIS و کمک به پریارش داده‌های قالب‌یک گزارش فنی برای طرح جامع و طرح‌های تفصیلی مناطق شهر تهران بود.

بخشی اجتناب شده است و در سطح روش‌شناسی تهیه طرح جامع و طرح‌های تفصیلی به صورت هم‌زمان انجام می‌شود که هرگز قبل از این شکل نبوده است که این روش نیاز به یک هماهنگی در سطح محلی و کلی دارد.

۱- وضعیت تهران  
در زمینه توسعه و برنامه‌ریزی شهری در ایران و تهران تنها سه حوزه از ساختار جامعه، دولت، شهرداری و شرکت‌های مشاور، نقش دارد.

ب) اهداف طرح جدید (مدیریت کاربری زمین و ساخت و ساز، کنترل و پیگیری)  
آنچه که روشن و واضح به نظر می‌رسد این است که طرح جامع یک نگرش کلی از تهران را تبیین خواهد کرد. این طرح با کار بر روی خصوصیات هویتی تهران و همچنین عناصر لازم از پژوهش‌های آنی پشتیبانی و تأمین می‌شود. امید می‌رود در نتیجه کار مداوم رفت و برگشت در مقیاس‌های کلی و محلی، این انسجام حاصل شود. مقدمه کردن ساخت و ساز به قوانین کارآمد و روش، بالاستفاده از نقوشهای پهنه‌بندی، اولین هدف طرح جامع به نظر می‌رسد. با توجه به بی‌برنامگی‌های بسیار در گسترش شهر، به نظر مدیریت بهتر کاربری اراضی و ساخت و ساز از دید شهرداری تهران، مقدم بر هر اقدام با طرح دیگری است تا کارکرد شهر به صورت یک کلیت تضمین شود.

الف) تاریخچه برنامه‌ریزی شهر تهران  
■ محتوا و رویکردهای طرح‌های قبلی  
اولین طرح جامع تهران در سال ۱۳۴۷ به صورت مشترک توسط «شرکت مهندسین مشاور فرمانفرمانیان و همکاران» و «وبکتور گروئن» (Victor Groen) شهرساز آمریکایی تهیه شده بود. این طرح، توسعه شهری را به صورت خوشایی بیان می‌کرد و مشتمل بر مناطق خودگردانی بود که به وسیله بزرگ‌راه‌های درون شهری به هم وصل می‌شدند. این تنها قسمتی از طرح جامع قدیمی است که انجام شد. طرح جامع مذکور در سال ۱۳۷۰ توسط شرکت مشاور «آتك» اصلاح و ساماندهی شد. این طرح، تهران را به ۵ ناحیه جغرافیایی- عملکردی تقسیم می‌کرد. CBD (مرکز بازارگانی) در شمال در اطراف عباس‌آباد، شرق برای تجارت و صنایع، مرکز با خصوصیات و ویژگی‌های تاریخی و میراثی، جنوب به عنوان یک مرکز مذهبی و دست آخر قسمت غرب که قرار بود بخش فعلیت‌های وزشی و مراکز تفریحی باشد. این سازماندهی چند مرکزی هرگز در عمل به وجود نیامد.

### نوآوری‌های رویکرد فعلی

از آن‌جا که هیچ یک از دو طرح جامع به طور کامل اجرا نشد از یک سونوعی شهرسازی همراه با هرج و مرچ حاصل از ساخت و سازهای غیرقانونی به وجود آمده بود. از سوی دیگر تراکم و ازدحام بسیار واضحی در سامانه عبور و مرور به ویژه در بزرگ‌راه‌ها به وجود آمده بود. رویکرد فعلی در مقایسه با گذشته یک نقطه عطف می‌باشد؛ در سطح سازمانی همکاری جدید بین دولت، شورای شهر و شهرداری تهران به وجود آمده و روش سنتی گذشته دولتی کار گذاشته شده است. در سطح تهیه طرح‌ها به جای یک شرکت مشاور واحد، انتخاب آن‌ها بر اساس تقسیم‌بندی مناطق شهرداری و موضوعات مورد مطالعه صورت گرفته است. در سطح محتوا، رویکردها متقابع بوده و از نگرش‌های مجرد و

رویکرد فعلی در مقایسه با گذشته یک نقطه عطف می‌باشد؛ در سطح سازمانی در سطح سازمانی همکاری جدید بین دولت، شورای شهر و شهرداری تهران به وجود آمده و روش سنتی گذشته دولتی کار گذاشته شده است.

الف) تهران در کلان شهر، منطقه و جهان  
الف-۱) طرح مجموعه شهری تهران ۱۳۸۱؛ چارچوبی برای تهیه طرح جامع تهران!  
■ طرح موضوع: پیش‌بینی جمعیتی و فضایی برای رشد شهری تهران  
طرح مجموعه شهری تهران که حاصل مطالعه و بررسی در بین سال‌های ۱۳۷۴-۱۳۷۸ بوده است باید چارچوب تهیه طرح جامع شهر تهران باشد. این طرح، متمن‌کر بر فرضیه‌های جمعیتی و فضایی مربوط به رشد شهر در مقیاس استان می‌باشد. هدف رویکرد جمعیتی، پاسخ به این سؤال بوده که: ساکنان آینده تهران کجا زندگی کنند؟ رویکرد سازماندهی شهری که برای سال ۱۳۹۹ پیشنهاد شده، هشت قطب



**الف-۲ موقعيت راهبردي تهران چه خواهد بود؟**

**طرح موضوع: مطالعات چارجوبی طرح و شرح خدمات بلندپروازه**

شرح خدمات چارجوب مطالعات در مورد طرح جامع آينده تهران (محتواي مطالعات فرادست) بسيار بلندپروازه و كامل است. اين مطالعات ميدان تفکر و سعي از طرح را پوشش مي دهد که همزمان معطوف به گذشته و آينده بوده و در نظر دارد با رویکردي راهبردي

توسعه با هدف «تمرکز زدایي مسكن» در شعاع ۷۰ تا ۱۰۰ کيلومتری از مرکز تهران را مشخص مي کند. در اين برنامه از جنبه هاي اقتصادي، اجتماعي، مناظر و فضاهاي طبیعی، جایگاه تهران در سطح بین المللی، ملي و منطقه ای، راهه راحل و امکانات مرتبط با اجرای طرح، بحثي مطرح نشده همچنین به خصوصيات حمل و نقل نيز خيلي کم پرداخته شده است.

#### ■ ارزیابی از حیث روش و محتوا

طرح مجموعه شهری تهران معتقد است که مشكلات توسعه تهران بايستي در مقیاس منطقه ای حل شود. دیدگاهی که ارائه شد بیشتر از هر چیزی کمی و حتی تا حدودی مکانیکی است. از نظر روش شناسی لازم است بدانیم تا چه میزانی بعضی از متغیرها (مانند عرضه و قیمت زمین، ساخت و ساز مسکونی، توسعه اقتصادي و حتی متغیرهای کیفی) می تواند در برآورد جمعیت آينده تهران تأثير بگذارد. رویکرد مذکور در چارچوب يك چشم انداز برای محدود سازی رشد شهر تهران و تراکم زایی جمعیت قرار دارد. اين چشم انداز سوال برانگیز است: سازماندهی و ایجاد کارکرد مناسب در يك کلان شهر متراکم (Compact) آسان تر است تا در يك منطقه شهری وسیع در فاصله ۲۰۰ کيلومتری بين هشتگرد تا دماوند. تراکم زایی بیشنهاد شده (انتخاب يك سامانه قطب های فاصله دار)، منجر به رشد نسبتاً ضعیف شهر تهران می شود؛ و خطرات زیادی در بر دارد:

اولین خطر این است که فشرده گی شبكه راههای تهران به سطح منطقه گسترش يابد. دومین خطر، افزایش تفاوت های اجتماعی و اقتصادي بین مرکز شهر و محیط اطراف آن به وسیله محدود کردن عرضه املاک و مستغلات در داخل تهران است. خطر سوم افزایش روند افت و تنزل مناطق مرکزی و نزدیک به مرکز تهران به وسیله عرضه زیاد زمین در خارج از تهران می باشد. خطر چهارم این است که فقدان مدیریت کنترل رشد و توسعه بین قطب های شهری، منجر به شکل گیری يك ابر شهر کنترل نشده خواهد شد.

به روشني آشکار است که انداز جمعیتی تا سال ۲۰۲۰ (۱۳۹۹) در کلان شهر مجموعه شهری تهران احتياج به سرمایه گذاري دولتی بزرگی دارد تا بتواند در يك سطح قاتع کننده کفیت شهرنشینی را تضمین کند. کلان شهری با جمعیت ۱۶ میلیون به شبکه سلسه مراتبی بین قطب های شهری خود نیاز خواهد داشت. اين قطب ها باید مکمل یکدیگر بوده و به وسیله يك سیستم حمل و نقل عمومی سریع به یکدیگر متصل شوند.

#### ■ سؤالات

خارج از اين موضوعات فني بعضی سؤالات بسیار مهم و اساسی در ارتباط با طرح جامع تهران باید جواب داده شود:

موقعیت تهران در نظام منطقه ای کجاست؟ عملکردهای کلان شهر چگونه توزیع می شود؟ سهم تهران برای جمعیت و اقشار کم درآمد که تهران به فعالیت آنها احتياج دارد چگونه است؟ به طور کلی چه طرح هایی برای کلان شهر تهران در طرح مجموعه شهری دیده شده است؟ آیا این طرح، نقطه نظر شورای عالي شهرسازی و معماری را منعکس می کند و یا بازتاب نقطه نظر تمام شهرباری های کلان شهر است؟ چه کسی اجرای آن را تضمین می کند؟ ایزه های تضمین کننده اجرای آن کدامند؟ اولویت های آن در میان مدت کدامند؟ سرانجام این که چه نوع سیستم حکومتی برای اداره کلان شهر تهران می تواند تنظیم



همگرایی‌ها و یا مغایرت‌ها را نشان دهد و انتخاب گزینه‌ها را روشن و تشخیص اولویت‌ها را راحت‌تر سازد.

### ب) تحلیل شهری در مقیاس محلی

■ طرح موضوع: کاربری زمین و تجزیه و تحلیل پروژه‌های ۲۲ منطقه  
چهار محور در بررسی این دو موضوع با توجه به گزارش نهاد مورد نظر بوده است:

- ۱ تشریف و اشرف به شهر در سطح محلی.
- ۲ ظرفیت‌های هر منطقه (امتیازات / موافع).
- ۳ راهبردهای توسعه مناطق با استفاده از اطلاعات داخلی هر منطقه.
- ۴ گفت‌و‌گو با شهرداری‌های مناطق.

گام اول برنامه‌ریزی و راهبردهای توسعه در سطح محلی است. گام دوم اتصال و ارتباط مدامون بین تصمیم‌گیرندگان پروژه‌های مقیاس کلی اعم از شهرداری مرکز (حمل و نقل) و دولت (طرح‌های ملی و منطقه‌ای) و گام سوم سنت راهبردهای محلی خواهد بود.

#### از زیبایی

از نظر محتوا پاسخ‌های داده شده به سوالات مطرحه در سطح ملی چندان قابل پذیرش نبود. این سؤالات شامل تراز کلان اقتصادی-اجتماعی، وظیفه بین‌المللی پایتخت، ارتباط پروژه‌های زیربنایی، راهبردهای توسعه محلی، بررسی بافت شهری در یک مقیاس جغرافیایی با توجه به گوناگونی‌های بخشی بودند. برای ما درک مسیر منطقی ظهور و پیدا شیش اهداف و آن‌جهه که به عنوان «پروژه» مناطق نشان داده شد، ممکن نبود. در واقع آن‌چه دیدیم بیشتر پیشنهادهایی شبیه به یک پروژه معماری بزرگ (طرح پروژه برای همه ۲۲ منطقه) بود با روش‌هایی معمولی برای «منطقه‌بندی» که نظام پیشنهادی خیابان‌بندی در آن‌ها باعث ویرانی تمام چشم‌اندازهای شهری موجود می‌شد. مشکل‌ترین نکاتی که به جنبه‌های روش‌شناسی برمی‌گردد عبارت است از:

**۱- محدوده‌ها / مرزها:** ارتباط نمادین، اجتماعی و عملکردی نظام محدوده‌ها در بین مناطق چیست؟ چگونه می‌توان محدوده‌های اداری را که همانند یک مرکز و یک پیرامون (جغرافیایی) در هر منطقه بنیان نهاده شده است تا دیده بگیریم؟ در صورتی که چشم‌انداز و مرکزیت انسانی توجهی به این امر ندارد. (مرکز یک محدوده نمی‌تواند در مرز دو منطقه باشد. به عنوان مثال خیابان یک عامل اساسی شهر می‌باشد که از یک تهی و دو کناره تشکیل یافته است. محدوده مناطق که منطبق با محور خیابان‌هاست، نفی این واحد فضایی و اجتماعی است.

**۲- سلسله مراتب اسناد برنامه‌ریزی شهری:** چه جهت‌گیری‌هایی منبعث از طرح مجموعه شهری تهران، برنامه ملی پنجم‌ساله، برنامه‌ریزی منطقه‌ای، برنامه‌های حمل و نقل و غیره وجود دارد؟ به عنوان مثال رشد گستره شهری که در طرح تفصیلی منطقه ۲۲ وجود دارد و مغایر با جهت گیری طرح مجموعه شهری است.

#### ۳- روش‌شناسی، تطابق و محدودیت‌های طرح‌های تفصیلی محلی:

بدون شک این کار با سرعت انجام گرفته و ضوابط کاربری زمینه بدون تأمل کافی بررسی شده‌اند. در نتیجه پیشنهادها بیشتر متمرکز بر قطعات زمین (قابل ساخت) است و جنبه‌های دیگر را که یک طرح جامع باید به آن پیردادزد فرموش کرده‌اند. به عنوان مثال چشم‌اندازهای وسیع شهری بررسی نشده‌اند؛ فضای باز یک مقوله همگانی است ولی

نقش بالقوه تهران را در سطح ملی و بین‌المللی بررسی کند، موقعیت شهر تهران در منطقه کلانشهری را تحلیل کند و راهبرد توسعه شهری (CDS) را رویکرد اصلی فرآوری و به عنوان یک سنتراز مطالعات فرادست قرار دهد.

#### از زیبایی روش‌ها و محتوا

در مورد شیوه، قابل ذکر است که واگذار کردن مطالعات به مشاوران مختلف، ایجاد یک چشم‌انداز کلی از آینده تهران را تضمین نمی‌کند و لازم است که مذاکرات و گرد همایی‌هایی بین عوامل مربوطه سازماندهی شود. نکته دوم، بلا تکلیفی‌های زیاد در انتخاب رویکردهای راهبردی به ویژه از نقطه نظر اقتصادی (میزان باز بودن روابط در برابر اقتصاد بین‌المللی، استراتژی اقتصادی شهر و غیره) و از نقطه نظر اجرایی، ادامه تمرکز دایی، تغییرات قانون گذاری و غیره در مقیاس تهران و ایران می‌باشد. وجود این بلا تکلیفی‌ها منع از رسیدن به یک چشم‌انداز شفاف در مورد احتیاجات کمی و کیفی تهران در آینده می‌شود.

از نظر محتوا، پرسش‌ها دو مقیاس بین‌المللی و ملی را برای موقعیت تهران تعیین کرده‌اند: اهمیت اقتصاد ایران و جمعیت آن (۹۰ میلیون نفر تا سال ۲۰۲۰) در واقع یک جایگاه بزرگ برای تهران در صحنه بین‌المللی را توجیه می‌کند. پیامدهای این اهداف و راهبردهای جدید برای شهر تهران چه خواهد بود؟ امتیازهای نسبی تهران کدامند؟ چه نیازهایی و در کدام محل در زمینه فعالیت‌ها بایستی فراهم نمود تا

تنوع بافت اقتصادی ایجاد گردد؟ ملزمات آموزش عالی برای تحقیق و توسعه تکنولوژی چه چیزهایی می‌باشند؟ در چه شرایطی تهران می‌تواند سرمایه‌های خارجی را جذب کند؟ چه مقدار املاک و مستغلات برای اداره‌ها مورد نیاز است؟ چه مقدار فضا برای نمایشگاه‌ها و کنفرانس‌ها مورد نیاز است؟ گشایش فضا بر روی چهانگردان خارجی چه اثراتی بر تهران خواهد داشت؟ چه ارتباطات بین‌المللی ای لازم خواهد بود؟

چه نوعی راستی می‌باشد؟ در چه مدت رشد کلان شهری در این مقیاس را تأثیر می‌کند؟ هدف یک طرح جامع این است که جواب‌هایی برای این گونه پرسش‌ها تهیه کند و آن‌ها را به انتخاب‌های فضایی، کمی، کیفی و روش‌های اجرا تبدیل کند.

#### برهمنوادها

در کوتاه مدت لازم است که نتیجه کار متخصصان و مشاوران مختلف حتی اگر نهایی هم نشده باشند مورد بحث و مذاکره قرار گیرد تا طرح جامع تهران بر ستری مشارکتی و یکپارچه تهیه شود. برهمه‌نی موضعی طرح‌های زیربنایی یا تسهیلات وسیع، تصمیمات عمده شهرسازی، پروژه‌های تجاری و غیره روی یک نقشه می‌تواند

بدانیم که آیا بایستی روی این اسناد جهت تدوین یک راهنمای مشترک که نشان دهنده رویکرد مشترک همگانی است، کار کرد یا خیر؟

#### ج) عناصر تحلیلی در رویکردهای موضوعی

ج-۱) ایجاد طرح‌های حمل و نقل عمومی و پروژه‌های جاده‌ای با توجه به مدل توسعه شهری  
■ موضوعات ارائه شده

تفکر درباره سازماندهی حمل و نقل به طور عمده ناشی از مطالعات «سوفرتو» بین سال‌های ۱۳۵۰ تا ۱۳۵۴ جهت تدوین طرح جامع حمل و نقل و ترافیک جاده‌ای می‌باشد. در آن موقع سه سناریو پیش‌بینی شده بود:

- ایجاد یک شبکه راههای مختلط برای اتومبیل‌های شخصی، اتوبوس و تاکسی

● ایجاد شبکه راههای حداکثر با احداث بزرگراه‌ها

● ایجاد سیستمی مختلط با یک شبکه راههای شهری (یکپارچه کردن چند محور بزرگراهی) و شبکه مترو که سناریوی سوم انتخاب گردید. هدف هم، دست‌یابی به استفاده از مترو به میزان ۴۰ درصد تا سال ۱۳۹۹ می‌باشد. در آخر باید گفت، بیاندها اغلب در طرح عملیاتی فضاهای عمومی فراموش شده‌اند و پیش‌بینی‌هایی در جهت استفاده از دوچرخه تقریباً وجود ندارد.

#### ■ ارزیابی شیوه و محتوا

در حال حاضر مراحل زیادی به موارات هم پیش می‌رود. اولین آن طرح حمل و نقل شهری است ولی سرفصل‌های مورد مطالعه از انتخاب‌های شهری به ویژه در مورد کاربری اراضی و تراکم‌ها بسیار دور به نظر می‌رسد. مسئله مهم‌بود یکپارچگی بزرگراه‌های درون شهری (حتی با حذف بخشی از آن‌ها در درازمدت) شایستگی آن را دارد که نگاه ویژه‌ای به آن بشود. موضوع فضاهای عمومی (تحویه برخورد و استفاده) که موضوع اساسی برای کیفیت زندگی، منظر و تصویر کلی شهر می‌باشد نیز بایستی به طور ویژه در نظر گرفته شود.

#### ■ رهنمودها

کار موزایی درباره ظرفیت‌های توسعه شهری (ارضی ذخیره، توزیع کاربری‌ها و تراکم آن، محل یابی محله مرکزی بازگانی) CBD و تفکر APUR

در این جا به صورت مابه از اتفاقیکی و بدون تفکر و فقط در قالب ناحیه و منطقه بررسی شده است.

۴- **فقدان موضوعات چند وجهی:** فقدان اهداف روشن در حمایت از طرح‌ها مشخص نمی‌سازد که آن‌ها به چه جهت‌گیری‌های آشکار یا غیرآشکار پاسخ می‌دهد: سیاست‌های خانه‌سازی (آیا لازم است که این تعداد خانه ساخته شود و برای چه کسانی؟)، فعالیت‌ها (یک قطب یا چند قطب؟ با چه تراکمی و با توجه به چه میزان سطح شبکه حمل و نقل؟)، ارتباط متقابل حمل و نقل و فضاهای باز (سرمایه‌گذاری در حمل و نقل عمومی و فعالیت‌های شهری با پیش‌بینی شبکه عبور دوچرخه‌امانه به شکل اضافه ظرفیت شبکه‌ها).

#### ■ رهنمودها

دو نوع تشخیص موازی در دو سطح کلی و محلی، بر گرایش‌های اصلی تمرکز دارد. از آنجایی که این تشخیص به طور ضمنی در ۲۲ منطقه مشترک خواهد بود بایستی توضیحاتی در هر بخش داده شود. چگونه طرح می‌تواند با شکل دادن به تشخیص‌ها، سوالات را در حوزه جغرافیایی خود برپا دارد؟ با پاسخ به کدام سوالات است که گرایشات طرح نمایان می‌شود؟ کدام اولیه هستند که طرح‌ها سعی در پاسخ‌گویی به آن‌ها دارند؟ طرح بایستی به ابزار اصلی تحلیل مبدل شود زیرا امکان دست‌یابی به این موارد ذیل را فراهم می‌نماید:

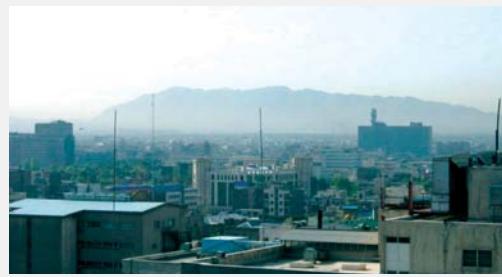
چشم‌اندازی از واقعیت ممکن، انتخاب عناصر تشکیل دهنده

چشم‌انداز، موضوعاتی که به عنوان ساختار محاسبه می‌شود. این شیوه همچنین بر ویژگی‌ها و هویت‌های محلی از طریق تفاوت قائل شدن بین مشکلات مشترک و یا کلی، پاسخ خواهد داد. به ویژه، قبل از دست‌یابی به نقشه پنهان‌بندی (زنونینگ) مناطق بهتر است دیدگاهی در مورد سرفصل‌های داشته باشیم، به عنوان مثال سرفصل‌های حمل و نقل و تراکم در موقعیت مکانی فعالیت‌ها، مسکن و تفاوت‌های اجتماعی (که باید اصلاح شوند) نقش مهمی دارد.

از نظر عملی نیز بایستی اطمینان یافت که در تلفیق طرح‌های تفصیلی ۲۲ گانه، تضاد یا ضعف طراحی در لبه‌های طرح و عوامل مشترک طرح‌ها وجود نداشته باشد.

با فقدان این آزمایش در مورد نزدیکی طرح‌های بکدیگر مشکل است





جامع، مطالعات فرادست، هماهنگی در سطح مناطق و راهبرد توسعه شهری (CDS)، هر کدام از این گروه‌ها در توصیف رهنمودهای اجتماعی-اقتصادی نقش ایفا می‌نماید. تحقق سرفصل‌های «مطالعات فرادست» مرحله‌ای تعیین‌کننده در آسیب‌شناسی خواهد بود. این سرفصل‌ها عبارت است از:

۱) دورنمای آتی تهران از دید مردم، کارشناسان و گروه‌های ذی‌نفع، دورنمای تمرکز‌زدایی از تهران و دورنمای نقش ملی و بین‌المللی تهران از جنبه‌های سیاسی، اقتصادی و فرهنگی.

۲) بازبینی مطالعات راهبردی «طرح مجموعه شهری تهران» و عوامل تأثیرگذار در تغییرات جمعیتی، بازبینی دورنمای راهبردهای سهم جمعیتی در تهران و حوزه‌های دیگر و بازبینی پیش‌شرط‌ها واقعی کردن شرایط راهبردهای توسعه، مانند مدیریت شهری و تأمین مسکن و سرانجام تهیه گزارش دورنمای آتی و راهبردهای توسعه تهران از دیدگاه‌منطقه‌ای.

#### ■ ارزیابی نحوه کار: نیاز شدید به هماهنگی

نحوه کار مبتنی بر هماهنگی بین گروه‌های مسئول تعیین راهبرد طرح جامع می‌باشد: هماهنگی طرح جامع، مطالعات فرادست، هماهنگی در سطح منطقه‌ای، راهبرد و توسعه شهر که مسائل اجتماعی - جمعیتی توسط این چهار گروه در نظر گرفته شده‌اند. میدان عمل آن‌ها تلاقي دارد. به عنوان مثال تعیین راهبرد اقتصادی جزء وظایف هر ۴ گروه است رهنمودهای مربوط به مسکن در حوزه اختیارات ۳ گروه است. در بین مطالعات مربوط به طرح‌ها هیئت از مطالعات پروژه GAMA/GIS (GAMA: Computer Aided Mass Appraisal) اطلاع حاصل نمود. معلوم شد این کارها در صورتی که به اتمام بررسی ایار خوبی برای شناخت اجتماعی و مستغلات تهران محسوب می‌شود و مناسب خواهد بود که در مطالعات مربوط به تشخیص مورد استفاده قرار گیرد.

#### ■ رهنمودها

با توجه به مطالعات اجتماعی - جمعیتی، موضوعاتی پیشنهاد شد که درباره آن‌ها تبادل تجربه صورت گیرد که از آن جمله می‌توان پیش‌بینی‌های جمعیتی تا افق ۱۰ - ۲۰۲۰ - ۲۰۳۰ بر اساس گروه‌های سنی، فرضیات مربوط به میزان تولید، مرگ، مهاجرت و نیز حل مشکل مسکن را عنوان کرد. در حوزه مسکن هم به تجربیات مسکن اجتماعی در فرانسه و پاریس توجه شود، برای تغییر بخش خصوصی به باز زده‌سازی محلات و نوسازی مسکن‌های فرسوده کمک‌های دولتی در نظر گرفته شود و مراکز تولیدی تجاری در مکان‌های محلی مکان‌بایی شود.

#### (بررسی یکپارچه محدودیت‌های مرتبه با مخاطرات طبیعی)

#### ■ ارزیابی

موضوعات مطرح شده در مطالعات آводگی هوا، آводگی صوتی، مدیریت زباله، خطرات طبیعی (سیل و زمین‌لرزه) و تأمین آب آشامیدنی را شامل می‌شود.

به نظر می‌رسد به بعضی موضوعات نظری سیل به طور جامع برداخته شده است. در حالی که به موضوعات دیگر نگاهی کلی شده است (کیفیت هوا، مدیریت زباله) یا حتی کاملاً نادیده گرفته شده‌اند (بازیافت فاضلاب). مسئله کیفیت هوا به عنوان یک مشکل شهری مورد بررسی قرار نگرفته است. مشکل آводگی صوتی به مسئله کیفیت هوا

در باره توسعه و استفاده از شبکه‌های حمل و نقل اجتناب‌ناپذیر به نظر می‌رسد. موضوع فضاهای باز بایستی جایگاه مهم‌تری در مطالعات جاری به خود اختصاص دهد. به نظر می‌رسد که به صورت متناقضی از یکسو، اولویت مطلق به استفاده از وسائل حمل و نقل عمومی و کاهش تعدد اتومبیل‌ها داده می‌شود و از سوی دیگر تعریض بعضی محورهای عمدۀ شهر علی‌رغم از بین رفتن منظر شهری هم‌چنان ادامه می‌اید و یا گذر گاههای غیرهمسطح در چهارراه‌ها احداث می‌شود. مسئله پارک اتومبیل (در خیابان‌ها و در مناطق خصوصی) لازم است به عنوان ابرازی جهت تنظیم ترافیک، توسط یک گروه کاری ویژه بررسی شود. نکته مهم دیگر مربوط به ارتباط تهران و محیط پیرامون آن است: ارتباطات ریلی آتی در مقیاس ملی و بین‌المللی و یکپارچگی آتی فروگاه‌ها، ارتباطات جاده‌ای (و حتی در درازمدت ریلی) با دریای خزر از این جمله هستند.

#### ج-۲) تفکر موازی درباره جمعیت و مسکن

هدف نهایی طرح جامع فراهم ساختن کیفیت زندگی بهتر برای ساکنان تهران است. این امر از طریق مسکن، مقررات ساخت و ساز، نوسازی و حفاظت از میراث می‌تواند به دست شهرداری انجام شود. لذا به جمعیت، مسکن و اقتصاد بایستی به صورت مجموعه‌ای در کنار هم فکر شود. هیئت APUR از مطالعات انجام گرفته در تهران در زمینه محتوای مطالعات فرادست، جمعیت و ویژگی‌های جمعیتی، شاخص‌های مسکن و تغییرات آنها، «چشم‌انداز مناطق» نگاشته شده توسط ۲۲ مشاور و اطلس کلان‌شهر تهران، مطلع شد اما در بین اسناد کتسی دریافت شده توسط هیأت، تنها سندی که جنبه کلی داشت اطلس TGIC (مرکز اطلاعات جغرافیای تهران) بود. ولی به طور طبیعی اطلس، سندی است که جنبه راهبردی چندانی ندارد. مطالعات ۲۲ مشاور هم حاوی جنبه‌های تخصصی عناصر اجتماعی - جمعیتی نیستند.

#### ■ ارزیابی اهداف

اهداف بازنگری در طرح جامع در حال حاضر اهدافی «تدافعی» انتقامی هستند؛ پایان بخشیدن به توسعه نامنظم ساخت و سازها که به دلیل تجاوز از تراکم مجاز و خریداری تراکم اضافی انجام گرفته و پرداختن به مشکلات عاجل از قبیل پیشگیری از خطر زلزله، کاهش آводگی، مقابله با گره خوردگی سیستم حمل و نقل و ... که اصولاً نمی‌تواند دیدگاهی راهبردی برای توسعه تهران پیشنهاد نمایند. می‌توان چنین فکر کرد که مطالعات اولیه تحلیلی در موضوعات جمعیت، مسکن و اقتصاد نتوانسته است یک تشخیص واقعی ارائه دهند. همچنین مطالعات فوق به ویژه فاقد مطالعات راهبردی اقتصادی، دورنمایی جمعیتی برای مناطق، تحلیل اجتماعی و پیشنهادهایی برای مسکن می‌باشد.

شهرداری چهار اقدام موازی را به کار گرفته است: هماهنگی طرح



نیز بسیار نزدیک است: صدا و آلینده‌های محیطی هر دو اثرات جانبی سوختهای فسیلی هستند (در حمل و نقل و صنعت). مدیریت زباله، زمینه‌ای که بایستی مورد توجه قرار گیرد. رشد اقتصادی سال‌های اخیر کشور باعث ایجاد تغییر در ترکیب محتوای سطل‌های زباله تهران شد: زباله‌ای ۱۰ سال پیش عمدتاً آبی بودند (۷۴ درصد) در حالی که میزان ظرف‌های بسته‌بندی افزایش یافته است. این ملاحظه در مورد ارزش ارزی زباله‌ها دلیل مضاعفی در تأیید راه حل سوزاندن زباله‌ها است. در مورد خطرات طبیعی (خطر زمین‌لرزه و سیل) و مناطق در

معرض خطر آبا این امکان وجود دارد که طرح کاربری زمین بتواند به طور سیستماتیک ایجاد چنین فضاهایی را در نظر بگیرد. (پارک‌ها، زمین‌های ورزشی و غیره)؟ آیا آسیب‌پذیری شبکه‌ها (آب آشامیدنی، گاز، برق و غیره) مورد مطالعه قرار گرفته است؟ آینده‌منگرانه‌تر آیا این موضوع در طرح آتی شبکه آب شستشو، آب خام مد نظر قرار گرفته است؟ حوادث مرتبط با سیل و آب‌گرفتگی که پیاخت ایران با آن مواجه است پدیده‌های شدید و ناگهانی است. در فرانسه، دولت مسئول حوادث ناشی از خطرات طبیعی است و طرح‌های پیش‌گیرانه‌ای در سطح منطقه‌ای تصویب شده است. این طرح‌ها مناطقی را که در آن‌ها مقررات ویژه شهرسازی اجرایی شود، مشخص می‌نماید. (به عنوان مثال: محدودیت در ساخت و ساز مسکن، الزام استفاده از مصالح ساختمانی که بتوانند آب گرفتگی طولانی را تحمل نمایند، پیش‌گیری از لطمۀ به محیط زیست از سوی طرح‌های توسعه شهری ویژه و غیره). این طرح‌ها همچنین عواملی که مسئول کار روی طرح‌های مدیریت بحران مربوط به خود هستند را مشخص می‌نمایند تا در صورت لزوم تداوم کار آن‌ها را تضمین نماید: شبکه‌های حمل و نقل عمومی، تشکیلات اداری، بیمارستان‌ها، موزه‌ها، ادارات، شبکه‌های توزیع سیالات (آب، سوخت و غیره)، مسئله تأمین آب آشامیدنی یک مسئله اضطراری برای حفاظت ایران است. آیا طرح آتی پیش‌بینی کرد است که اقداماتی برای حفاظت از منابع طبیعی حتی در مناطق بسیار شهری اتخاذ شود؟ به شبکه آتی شستشو (آب خام) نیز اشاره‌ای نشده است، در حالی که این امر یک ابزار کلیدی حفاظتی محسوب می‌شود. مسئله نفوذناپذیر ساختن زمین

به منظور آن که مشکلات زیست محیطی بتواند بحث درباره کاربردهای زمین را مطرح سازد، مناسب است که یک سند نتیجه‌گیری (سنتر) که در آن وضعیت تفکرات و شناختهای موجود در مورد هر موضوع (آب، هوا، صدا و غیره) جمع شده باشد، تهیه شود. این سند فقط به کار کارتوگرافی و یا یکارچه شدن در یک پایگاه GIS، که اکثر اسناد ارائه شده چنین نشان می‌دهد، نباید محدود شود.

ویژگی‌های این دیدگاه کلی، چند مورد است: در ابتدا مشکلات بسیار فراگیر زیست محیطی را بر جسته می‌سازد (به عنوان مثال: دوگانگی بین شبکه آب شستشو (خام) و تأمین آب آشامیدنی)، تفرق ابزارهای مدیریتی در اغلب نهادهای (به عنوان مثال در ایران مدیریت زباله به عهده وزارت کشور است در حالی که مدیریت آب به عهده وزارت نیرو است). این موضوع مقیاس مناسب برنامه‌ریزی را بر جسته می‌سازد: مقیاس حوزه آبگیر برای مسایل آب (این موضوع بعضی مناطق روسانی را نیز در تهران شامل می‌شود)، مقیاس مجموعه شهری برای کیفیت هوا، مقیاس حوزه‌های تخلیه زباله و غیره. این امر همچنین امکان انسجام بین ابزارهای برنامه‌ریزی زیست محیطی و طرح‌های کاربری زمین را فراهم می‌سازد. چنین سندی ابزار مناسبی برای کمک به تصمیم‌گیری مسئله‌لا: متنخاست.

### ۳- نتیجه‌گیری

برای جمع‌بندی، رهنمودهایی که می‌تواند در تقویت کار برنامه‌ریزی در حال اجرای تهران کمک رساند ارائه می‌شود:

- ۱ انجام کاری تلفیقی و تکمیلی برروی مطالعات تشخیص از طریق یک طرح کلی به عنوان ابزاری برای تحلیل
- ۲ طرح کلی به عنوان ابزاری برای تحلیل
- ۳ تشخیص در مقیاس کلی
- ۴ تشخیص در مقیاس محلی

تشخیص‌های محلی و کلی، ستاریوهای جایگزین به وجود می‌آورد. این تعامل دائمی بین مقیاس‌های مختلف، عمدتاً برای توسعه کلیه مناطق و شهر در کلیت آن بسیار اساسی می‌باشد. در این سطح از تفکر است که می‌توان ستاریوهای گوناگون تهیه کرد تا به سوالات و مشکلات پاسخ داده شود.

۵ مکمل مطالعات با این حال یک تلاش بزرگ دیگر برای بررسی‌های اقتصادی - اجتماعی لازم است، چرا که طرح جامع و همچنین طرح‌های تفصیلی نمی‌تواند فقط به موضوع کاربری زمین و زوینینگ بپردازد. زیرا قبل از هر چیز باید به ساکنین شهر بپردازند. مطالعات مربوط به جمعیت، مسکن، بازار مستغلات، فعالیت‌های اقتصادی در درک از یک شهر و ساکنان آن مهم هستند. بین جمعیت و محیط شهری که در حقیقت شهر رامی سازد تعامل وجود دارد. در خصوص مسایل زیست محیطی، اطلاعات بیشتری در مورد آводگی‌ها، مزاحمت‌های صوتی، مدیریت زباله‌ها، آب آشامیدنی به همراه توصیف بهتر در مقیاس‌های مناسب بسیار مفید خواهد بود. مسکن، جمعیت و اقتصاد بایستی موضوع یک مطالعه تلفیقی قرار گیرد، زیرا بویایی آن‌ها به شدت مرتبط با یکدیگر است. با این اوصاف وجود گروههای کاری ۶ تا ۸ نفره برای تعیین سیاست‌های موضوعی شهر ضروری می‌باشد.

۶ تشکیل یک کمیته راهبردی برای ارزیابی نتایج کارگروه‌ها و تدوین ایده شهر

به منظور آن که مشکلات زیست محیطی بتواند بحث درباره کاربردهای زمین را مطرح سازد، مناسب است که یک سند نتیجه‌گیری (سنتر) که در آن وضعیت تفکرات و شناختهای موجود در مورد هر موضوع (آب، هوا، صدا و غیره) جمع شده باشد، تهیه شود.