

دگرسازی یا بازسازی طرح‌های جامع

فریبزر رئیس دانا / دکترای اقتصاد



طرح‌های جامع و تفصیلی، مجموعه‌های شهری، ناحیه‌شهری، طرح‌های موضوعی و موضعی، طرح‌های نوسازی و بهسازی و در دو سال اخیر سه تجربه طرح‌های راهبرد توسعه قزوین، بندر انزلی و شاهرود، مالامال از نمودها و فرانمودهای شهری‌اند. طرح راهبردی توسعه شهر قزوین که توسط نگارنده و با دیدگاه متفاوت و نقد روش‌های نمودگرا انجام شد، هرگز نمونه‌ای موفق به شمار نمی‌آید ولی تلاشی است مقدماتی (با بهره‌گیری از طرح پیشین دانشگاه امام‌خمینی و نظرسنجی‌های کارشناسی و اجتماعی در این شهر) برای بیرون آمدن از بن‌بست‌ها و تله‌های نمودگرایی که سبب ایجاد بحران در برنامه‌ریزی، طراحی و مدیریت شهری ایران شده است. این بحران نشان می‌دهد که تأمل و تفکر درباره شهر، اغلب اوقات حتی از روش ارسطویی، که در صدد کشف قوانین اساسی در روندها و جریان‌های مشهود بود، عقب‌تر است.

نمودهای شهری که در مطالعات طرح جامع و به‌ویژه سه طرح جامع تهران (۱۳۷۰، ۱۳۴۹) و (۱۳۸۵- مصوب ۱۳۸۶) مشهودند، عبارت است از: شبکه اصلی معابر، سازمان فضایی (شامل مراکز شهری، منطقه‌ای، ناحیه‌ای)، پنهان‌بندی (شامل پنهانهای سکونت، فعالیت و حفاظت) که هریک از حیث ساخت، سطوح، سرانه و تراکم ساختمانی بررسی می‌شوند. امانمودهای دیگری که منتهای ژرف‌اندیشی این طرح‌ها بوده‌اند، عبارت است از: جمعیت (برحسب محله‌ها و طبقه‌بندی تراکم جمعیتی) و فعالیت‌های اصلی اقتصادی و اجتماعی. این نمودها می‌توانند واقعیت‌هایی را بیان کنند. اما پرده از راز زندگی شهری و آن نیروهای پدیدآورنده شهر برنامی‌دارند. شاید این نمودها تاحدی بیانگر لایه‌های پنهانی جامعه شهری باشند، اما ژرف و کاونده نیستند و توان کشف رابطه‌های اجتماعی- اقتصادی لایه‌های پنهان شهر را ندارند لذا همچنان حقیقت شهر ناخوانده باقی می‌ماند. اهتمام فراوان برای نوسازی بافت‌های فر سوده و فقیرنشین، ساماندهی خدمات شهری ناموثر، حل معضلات ترافیکی و ... در طرح جامع سال ۱۳۸۵ تهران مورد توجه جدی بوده است. اما ایده کارشناسی برای حل این مسائل در طول عمر آینده طرح جامع، ناممکن است مگر آن که تحول و بازبینی آن به طور مستمر، روشنده و مبتتنی بر اندیشه صورت پذیرد.

وازگان کلیدی: طرح جامع، روش شناخت، تحقیق‌پذیری، تهران

شناخت حقیقت شهر

انسانی و اندازه‌گیری و تشریح لایه‌های رویی آن شناخته شود، چارچوب سنتی طرح جامع با شناخت حقیقت، اتاکا به نظریه (ونه لزوماً نظریه‌های و محدودبین و ایدئولوژیک) و برخورداری از روش تحلیل (نه تحلیل سطحی، که چیزی نیست جز جدول خواری، رقیابی، تشریح ظواهر و ریابی نقشه‌ای) بسیار فاصله داشته و دارد. حقیقت در شهر چیزی جز روند رازگشایی از سرنوشت (نوشته یا نانوشته) آن، تاریخ تحول شهر و مناسبات اجتماعی- اقتصادی آن نیست. حقیقت، آشکارساختن روابط پنهان‌مانده و مکتوم نگاه داشته است و البته نه یک چیز واحد و مطلق. حقیقت در تحول و حاصل جستجویی روشنده است. اگر این نمودها و فرانمودهای که در طرح‌های جامع تحت عنوان «وضع موجود» بیان می‌شوند، همان ماهیت شهر بودند، در آن صورت دیگر نیازی به علم و برنامه نبود. سیستم شهری آن چیزی نیست که با حواس

حقیقت در تحول و حاصل جستجویی روشنده است. اگر این نمودها و فرانمودهای که در طرح‌های جامع تحت عنوان «وضع موجود» بیان می‌شوند، همان ماهیت شهر بودند، در آن صورت دیگر نیازی به علم و برنامه نبود. سیستم شهری آن چیزی نیست که با حواس انسانی و اندازه‌گیری و تشریح لایه‌های رویی آن شناخته شود، بلکه چیزی است بغرنج، نامتعادل، ناپایدار، در حال گذار و در حال گذار و در موارد زیادی فریبند. تحلیل سیستم شهری، نیاز طرح‌های جامع، و به‌ویژه طرح جامع تهران، است تا زنده‌ها به ساختارها و کارکردهای پس پرده دست یابند. تئوری‌ها به ویژه تئوری‌های شناخت اینجا کاربرد دارند.

دانش شهر و شهرشناسی باید از حجابی که نمود را از ماهیت جدا و ماهیت را پنهان می‌سازد، عبور کند. کارشناسی شهر شامل شناخت، برنامه‌ریزی و طراحی در زمینه‌های بهم پیوسته اما متفاوت شهر است که بینای از دانش عمیق شهرشناسی (اقتصاد سیاسی و اقتصاد اجتماعی شهر) نیست. البته کار کارشناسی با پژوهش‌های نظری و حتی کاربردی متفاوت است و تکیه آن بر

طرح‌های جامع درباره نیروهای تأثیرگذار و جهت‌دهنده به شهر، از جمله ساختار قدرت، ساخت و توزیع درآمد ساخت، و شرود، مالکیت‌ها، وابستگی‌های سیاسی، رانت‌ها و مانند آن چیزی نمی‌گویند و تقریباً باز ماند. البته هم نمی‌کنند. این بحث که حد و مرز مداخله‌های دستگاه‌های دولتی، مانند کمیسیون ماده پنج چند است، نامعلوم بوده و دست آنان تقریباً برای همیشه باز ماند.

و ضریب‌های مفروض و معین کار می‌کند. اگر چنین رویه‌ای درست باشد، پس چرا با وضعیت نیمه‌بهرانی آب (حتی به جز موارد کم آبی) روپرو می‌شویم؟ چرا بی‌تعادلی در قیمت و عرضه واحدهای مسکونی متناسب با نیاز مردم در سال‌های طول عمر طرح‌های جامع حضور دارد؟ اساساً چرا طرح‌های جامع، و طرح جامع تهران نیز، پیوسته با عدم تحقق پیش‌بینی در تراکم‌ها و مکان‌گیری‌های خلاف جهت‌های تعیین شده روپرو می‌شوند و پای تصمیم‌گیری‌های متناقض و خلاف طرح، از سوی کمیسیون ماده پنج به میان می‌آید؟ به گمان بنده علت آن است که طرح‌ها حتی به زیر پیوسته نمودها و فرآنمودها نیز نرفته‌اند. این طرح‌ها درباره نیروهای تأثیرگذار و جهت‌دهنده به شهر، از جمله ساختار قدرت، ساخت و توزیع درآمد و ثروت، مالکیت‌ها، وابستگی‌های سیاسی، رانت‌ها و مانند آن چیزی نمی‌گویند و تقریباً کاوشی هم نمی‌کنند. البته این بحث که حد و مرز مداخله‌های دستگاه‌های دولتی، مانند کمیسیون ماده پنج چند است، نامعلوم بوده و دست چهره اجتماعی - اقتصادی شهر نیز همانا شناخت میزان و نرخ رشد جمعیت و مهاجرت در مناطق و نواحی شهری دست‌بالا بر حسب درآمد و گونه‌شناسی ارزشی و کالبدی واحدهای مسکونی نیست، بلکه عبارت است از موقعیت در خود و ناگاهانه در کنار موقعیت آگاهانه و مداخله‌گرانه طبقات و لایه‌های اجتماعی و تعارض قدرت؛ چنان که اقلیم نیز عبارت است از اقلیم طبیعی به اضافه آنچه باعث دگرگونی آن می‌شود؛ یعنی آلدگی ناشی از وسائل نقلیه، کارخانه‌ها، ساختمان‌ها و تقابیل آن با وزش، بارش، تابش، گرمایش و سرمایش که خود نیز به دلایل بیرونی، تغییر یا نوسان کرده‌اند. بررسی تاریخی و فنی اقلیم، آسان، اما بررسی تاریخ شهر، تضادها و منافع پدیدآورندگان آن برای آنکه به کمک شناخت امروز، آینده‌نگری و آینده‌سازی فردان بیاید، پیچیده است؛ اما به هر حال باید به سراغ آن رفت.

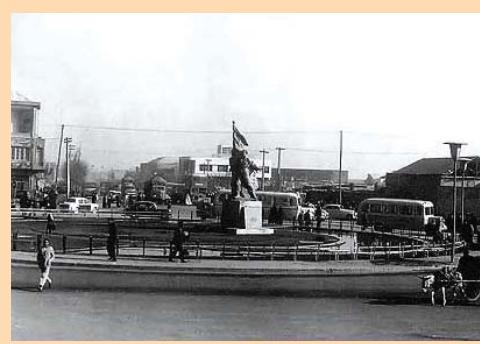
همان طور که نمی‌توان با اندیشه، تعقل و کاربرد ضوابط زبانی یک زبان معین و حتی کامل را در غیاب انسان‌هایی که در مسیر برخورد با زندگی واقعی و روزمره و نیازهایشان، آن زبان را به گونه‌ای مستمر و پایدار به کار می‌برند، اختراع کرد، همان‌طور هم نمی‌توان دستگاه، سازمان و فرد نابغه‌ای را سراغ گرفت که گوشش‌هایی از شهر را تولید کند. شهر، محصول جریان باز تولید، تاریخ، نیروها و سازوکار درونی خود به همراه خرد، اراده و برنامه مانند کمیسیون ماده پنج چقدر است، نامعلوم بوده و دست آنان تقریباً برای همیشه باز ماند.

نظریه‌ها کمتر و غیرمستقیم است، اما به هر حال نوعی از انتکا ضروری و اساسی است که جوهره فکری آن بر نظریه‌های حیاتی استقرار یافته است. البته این تأثیر در برنامه‌ریزی و طراحی‌های نمودگرایانه، منعکس نشده که این موضوع جدی و پر مخاطره است.

به طور معمول در بررسی‌های کارشناسی شهری، الگوها یا نظریه‌های خاص بیشتر به کار می‌آیند، اما الگوپردازی نیز هرگز خالی از پایگاه فکری، اعتقادی و خالی از تئوری‌های شناخته یا ناشناخته نیست. الگوپردازی و الگوسازی موثر، بیشتر به تئوری‌های شناخت، تحلیل روابط درونی و بررسی چگونگی تحول بنیادها و شکل‌گیری نمودهای شهری متکی می‌شود. در اقع تا زمانی که این گونه الگو-تئوری‌ها وجود دارند، می‌توان انتظار داشت که نمودهای توهم ناشی از ضعف حس‌های فریبندی ما نباشند؛ بلکه معلوم، محصول و نتیجه روندهای واقعی ای باشند که باید به درستی درک شوند. در شناخت شهر، این خود شهر و ذات آن است که باید آشکار شود. اما این وجود به یکباره در دسترس ما - یعنی کارشناسان، عالمان و برنامه‌ریزان شهری - قرار نمی‌گیرد، بلکه به تدریج به دست می‌آید.

ابعاد آشکار و پنهان شناخت شهر تهران

شهر تهران و پیوندهای آن با محیط بیرونی، بهویژه با شهرستان‌ها که محل‌های کار و تولید و سکونت‌گاه‌های شهری واپسی و پیوسته به تهران را تشکیل می‌دهند، در متن سه طرح جامع شهری تدوین شده برای این کلان‌شهر شناخته نشده‌اند، بلکه «شناخته شده» فرض شده‌اند. به این ترتیب نقش‌هایی که مثلاً در آخرین طرح شهری برای شهر تهران در نظر گرفته شده، یا جنبه‌های آرزویی، تقلیدی و تکراری دارند یا در بهترین حالت، حاصل واقع‌گرایی‌های صرف و بی‌روح، با روش هندسه دکارتی هستند. این روش‌ها نه تنها کافی نیستند، چه بسا گمراه کنندۀ نیز باشند. شهر در واقع در حال جوش و خروش و پیویست، چنین روند پیچیده‌ای است که می‌تواند تضاد و نابایاری را در برابر همسازی و تعادل قراردهد و استعدادها و الزامات را شناسایی کند. مطالعات فنی شهر تهران، به عنوان مثال در زمینه مصرف آب یا کاربری اراضی مسکونی و تراکم ساختمانی، بر الگوهای معین و شناخته‌شده‌ای استوار است که بر اساس آستانه جمعیتی



میدان شوش، سال ۱۳۳۵



میدان شوش، سال ۱۳۸۸

و در واقع رهایش می‌کنند.

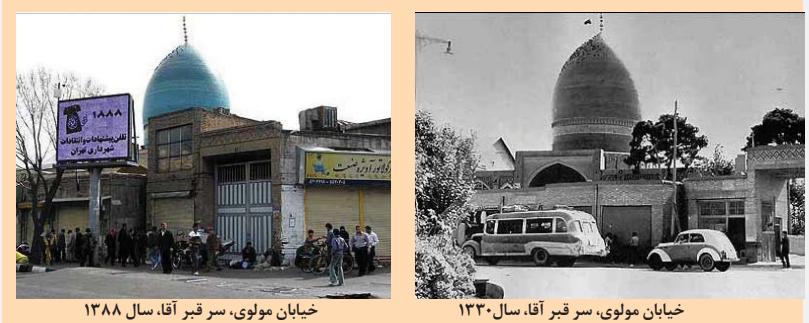
به نظر می‌رسد در بررسی و تدوین طرح‌های سه‌گانه جامع تهران، چیزی به نام روش‌شناسی و نظریه‌شناسی به کار نرفته است و آن‌چه بوده است جمع‌آوری اطلاعات رسمی و نه همیشه مطمئن و رسیدن به ارقامی بوده است که بر اساس آستانه‌های کاملاً فرضی و ذهنی تدوین شده است.

تعارض مفاهیم و مصادیق در طرح جامع تهران

این پرسش خیلی مهم است که بدانیم هدف‌های اساسی طرح جامع چگونه، از سوی چه کسی و برای کدام گروه تعیین می‌شوند. البته هدف‌های فرعی و ریز ممکن است تحت تأثیر نیاز مبرم زمان و مکان، تعیین شوند که آن‌ها نیز به هر حال باید با سازمان پویای شهری به نوعی همانگ شوند. در بند ۴-۳-۱ ۴- سنده اصلی طرح جامع ۱۳۸۵ آمده است:

«تبدیل تهران به شهری دانش‌پایه (درازه ورودی ایران به عصر اطلاعات) هوشمند و جهانی با افزایش سهم اقتصاد مدرن و دانش پایه و تأمین فضا، زیر ساخت‌ها و ارتباط‌ها لازم در آن، برای ارتقاء، زیست‌پذیری و فعالیت‌پذیری شهر در سطح جهانی و منطقه‌ای.» می‌دانیم که دانش، پدیده‌ای کاملاً مستقل، برون سیستمی و انتخاب شونده نیست. دانش، روندی است وابسته و پیوسته به تحول همه جانبه اجتماعی و اقتصادی و ابزاری است که برای هدف‌های عالی به کار می‌رود.

شهرها و شهرک‌های دانش‌پایه مفهومی مشخص دارند: مکان‌ها و پارک‌های محدود برای استقرار فعالیت‌های فناوری که در نهایت کاربردی و اقتصادی می‌شوند: ناوتونکولوژی، فناوری‌های اطلاعاتی، زیست‌فناوری، تحقیقات پزشکی، فیزیکی و شیمیایی و تولید مواد جدید. این محیط‌های معمولاً ۱۰۰۰ هکتاری در واقع نوعی شهرک صنعتی با امکانات زندگی و رفاهی به همراه فضاهای ویژه کاری برای تحقیق، تولید، آزمایشگاه، کتابخانه و مرکز رایانه در خدمت پژوهشگران و کارکنان آن هستند. اما در مورد کلان‌شهری مانند توکیو، تهران، ریودوژانیرو، یا شهرهای بزرگ مانند اصفهان، فرانکفورت و پراغ نمی‌توان مفهومی کارکردی، جامع، فراگیر و همه جانبه مانند «شهر دانش پایه»



خیابان مولوی، سر قبر آقا، سال ۱۳۶۸



خیابان مولوی، سر قبر آقا، سال ۲۰۰۸

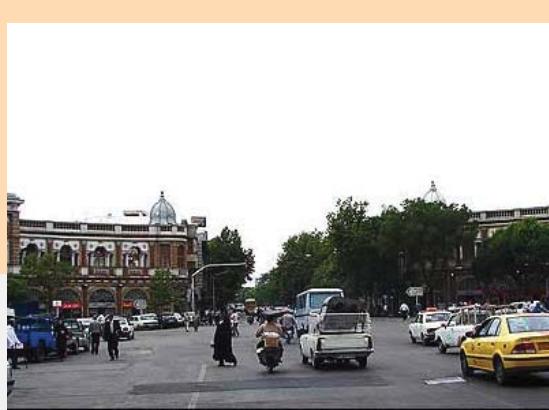
انسان‌هایی است که در چارچوب همین جریان به شکل‌ها و اندازه‌های مختلف آن را دگرگون می‌کنند یا شهر جدید می‌سازند. شهر نیاز به سازمان اجتماعی و همکاری مردمی دارد تا نتیجه باز تولید آن ضدمردی و مخرب از آب در نیاید.

رویه طرح جامع ۱۳۸۵ تهران

برای تهیه طرح جامع سال ۱۳۸۵ تهران، ۲۶ مؤسسه مهندس مشاور در رشتة‌ها و مناطق مختلف تهران دعوت به کار شدند. پک مؤسسه مطالعه مشاور، طرح‌های فرادست را بر عهده داشته و دو مؤسسه دیگر، جمع‌بندی، تلقیق، مدیریت و هم‌انگی را بر عهده گرفتند. اما بررسی نگارنده نشان می‌داد که نظریه‌های اساسی پایه، روش‌های تحلیلی، تشخیص و تحلیل سیستم، ابزارهای منطقی و الگوهای شناخت نیروها، مانع و تعارض‌های اجتماعی و شناخت قدرت و نیز سازماندهی میان رشتة‌ها که پویش و تضاد و یگانگی سیستم را بشناسد و شناخت اجزای آن را از نمودگرایی به ماهیت‌گرایی بکشاند، غایب بوده است. جز موارد اندکی تقریباً هیچ تئوری، روش، تحلیل ژرف و شناخت سالانه واقعی و انتزاع‌های لازم برای پدیده یکپارچه اما پراز تعارض شهر تهران که از تمامی تعارض‌ها و تحول‌های اجتماعی- اقتصادی ملی و جهان نیز مایه بگیرد، وجود نداشته است.

روش شناسایی یا روش جمع‌آوری اطلاعات (یعنی سازماندهی، تقسیم کار، نوبت بندی، نمودارهای همکاری و جمع‌بندی) با روش تحقیق به دفعات با یکدیگر اشتباه گرفته شده‌اند. روش شناسی (مندولوژی) مفهومی فلسفی است که به چگونگی کشف حقیقت و ریشه‌های روابط و تجویزهای مبتنی بر شناخت وضع موجود و گذشته می‌پردازد. روش شناسی می‌تواند شامل روش تجربی (پوزیتیویسم)، آماری، تفہیمی، واقع گرایی ناب، تحلیل‌های انتزاعی، سیستمی، دیالکتیکی و کردارگرای، قیاسی، تطبیقی و مانند آن باشد که هر یک بر حسب نوع و قلمرو مطالعه، باورها و ماهیت گروه پژوهش، حوزه عمل و کارکدهای محدوده یا گستره سطحی یا ژرف خاص خود را دارد. چه بسا روش‌های تجربه‌گرای به دلیل محدود کردن دایره بیرونی و محیط تحقیق جز به نتایج سطحی و تقلیل گرای روندهای ریشه‌ای شهر دست نمی‌باید و همین‌طور روش‌های سیستمی که در شناخت سیستم آن، چنان اشتباه می‌کنند که شهر را به گونه‌ای، مشمول دستکاری فیزیکی، ترغیب حرکت‌های خودبه‌خودی یا مکانیکی و بازار گرایانه می‌دانند

به نظر می‌رسد در بررسی و تدوین طرح‌های سه‌گانه جامع تهران، چیزی به نام روش‌شناسی و نظریه‌شناسی به کار نرفته است و آن‌چه بوده است جمع‌آوری اطلاعات رسمی و نه همیشه مطمئن و رسیدن به ارقامی بوده است که بر اساس آستانه‌های کاملاً فرضی و ذهنی تدوین شده است.



میدان حسن آباد، سال ۱۳۸۸

را به کاربرد.

با این مقدمه منظور از تبدیل تهران به شهردانش پایه چیست؟

منظور از تبدیل شهر تهران به آن شهر آرزویی چیست و چه نیرو و سازوکاری برای این تبدیل، به کارگتاده و پیشنهاد شده است. به همین دلایل نمی‌دانیم «شهر هوشمند» چه معنایی دارد. در گونه‌شناسی‌های شهرها با ضابطه‌های متفاوت، به چین نوع شهری برنمی‌خوریم. هوشمندی برای شهر نه یک صفت جامع و مانع و قابل اندازه‌گیری نیست. اگر منظور، گسترش فناوری‌های اطلاعاتی و کامپیوتری برای فعالیت متفاوت خدمات شهری و رفت‌وآمد هاست، باید به علت‌ها، مکان‌ها، سازوکارها و سیاست‌های همین موارد با ذکر کاربری مشخص، اشاره می‌شد. ولی عموماً چنین چیزهایی در طرح‌های بزرگ با مقیاس شهری به تفصیل جایی ندارند. در مورد واژه «شهر جهانی» نیز همین مشکل وجود دارد. اگر به نیویورک «شهر جهانی» می‌گوییم، بدان علت است که روزانه صدها میلیارد دلار جابجایی دیجیتالی پولی و مالی از طریق موسسات بانکی، مالی و بورس‌ها در این شهر صورت می‌گیرد. در مورد لندن، توکیو و پاریس نیز چنین است. اما آیا تهران و قاهره نیز باید چنین باشند؟ و اساساً می‌توانند باشند و خوب است که باشند؟ هیچ یک از این پرسش‌ها در طرح جامع پاسخ‌هایی با پشتوه استوار ندارد.

حتی اگر قرار باشد سهم اقتصاد مدنی شهر تهران افزایش باید، پرسش این است که مصدق آن چیست؟ آیا برج سازی‌های گران قیمت و بسیار هنگفت که بار سیار سنگینی را بر فضای شهری تهران تحمیل می‌کند، از نوع فعالیت‌های مدنی نیستند؟ البته که هستند. آیا حمل و نقل شهری مدنی در کنار تاکسیرانی قدیمی و ناکارآمد در تهران وجود ندارد؟ البته که دارد. آیا خدمات بانکی و پولی مدنی در تهران جریان ندارد؟ تا حد زیادی دارد. بنابراین ما کدام خدمات را و با کدام شاخص «مدنی» می‌دانیم؟ آموزش عمومی و عالی، حرفه‌ای و بهداشت و درمان در شهر تهران از خدمات اجتماعی بسیار فعال و پریازده هستند. در برخی از این فعالیت‌ها، تجهیزات بسیار پیشرفته (مانند تجهیزات بیمارستانی) مستقر هستند. کارشناسان و متخصصان برجسته و ماهری در این

روزنه‌های تحول

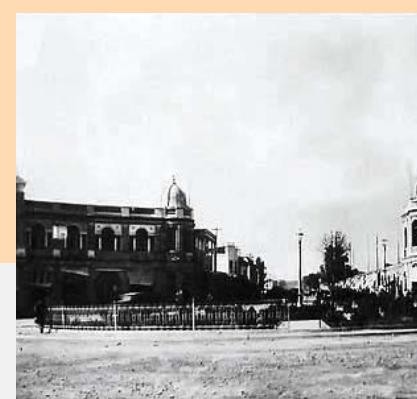
چیزی که طرح‌های جامع احتیاج دارند نظریه‌های کاربردی یا معطوف به کاربرد به اضافه روش‌شناسی‌های قابل دفاع به اضافه نماگرهای موثر است. این «نماگرهای چه هستند؟ البته اگر به سایتها کامپیوتری مراجعه و به جستجوی نماگرهای برویم با خیل عظیم ۵/۷ میلیون وب سایت که به نماگرهای اختصاص یافته‌اند، روپرتو می‌شویم (این رقم امروز حتماً بیشتر شده است زیرا متعلق به سال ۲۰۰۵ بوده است). واضح است که انتخاب، تشخیص سلسله مراتب، اولویت‌بندی، طبقبندی و استنتاج از آن‌ها تخصص می‌خواهد. این نماگرهای سایه‌ای میان یک تا صدسال دارند. استفاده از آن‌ها می‌تواند بی‌ثمر یا حتی



منظره عمومی شمال تهران، سال ۱۳۱۰



منظره عمومی شمال تهران، سال ۱۳۸۸



میدان حسن‌آباد، سال ۱۳۰۰

سخن‌بایانی

واقعیت این است که امروز طرح جامع تهران با گذار از این پیچ و خم‌ها و پشت سر گذاشتن دست‌اندازه‌های زیاد به تصویب رسیده است (آذر ۱۳۸۶). طرح‌های تفصیلی مناطق شهرداری نه از روح این طرح جامع بلکه از دستور العمل‌های فیزیکی و منطقی الهام گرفته است. طرح جامع شامل ۱۷ طرح موضوعی (مشتمل بر ۷۵ طرح فرعی)،^۹ طرح موضوعی (مشتمل بر ۵۲ طرح فرعی) و یک طرح بافت فرسوده برای حدود ۳۵۰۰ هکتار بافت فرسوده تهران با جمعیتی در حدود ۱/۲ میلیون نفر است. به جز آن طرح‌های در چارچوب طرح‌های تفصیلی پیشنهاد و به تصویب کمیسیون ماده پنج می‌رسند. این طرح‌ها اولویت‌بندی نشده‌اند و امکان بی‌اجرا ماندن آن‌ها زیاد است. شهرداری تهران، نهاد طرح جامع، وزارت مسکن و شهرسازی و وزارت کشور به عنوان دستگاه‌های تهیه‌کننده پیشنهاد شده‌اند. شرط‌های تحقق‌پذیری در واقع جز بر توصیه‌حضور و همکاری دستگاه‌ها و شخصیت‌ها در سازمان‌های ذی‌ربط و موافقت با کمک و اختصاص منابع مالی برای اجرا استوار نبوده‌اند. انکار نمی‌توان کرد که اجرای این طرح‌ها همراه با رعایت ضوابط طرح‌های تفصیلی برای مناطق بیست و دوگانه شهر تهران می‌تواند چهره شهر را بهبود بخشد. اما بیشتر می‌توان تأکید کرد که این طرح‌ها یا اساساً اجرا نشده باقی می‌مانند یا پس از تدوین سیاست و برنامه تغییر ماهیت می‌باشند و متوقف می‌شوند یا آن که از حیث هزینه - فایده اجتماعی - اقتصادی جای مناقشه جدی را باقی می‌گذارند.

پیشنهاد کارشناسی؛ تغییر، تحول و پیگیری روندهای یاد شده زیر است که محاطه‌انه‌ترین کار ممکن و نه پیشنهادی ریشه‌گرایانه و تحول اساسی است که در این طرح‌ها اصلی کار مشکلات تهران بهشمار می‌آید:

۱ تدوین طرح راهبردی توسعه شهر تهران، نه بر پایه آنچه بانک جهانی تدوین کرده است بلکه با استفاده از آن و سایر طرح‌های راهبردی در جهان، تجربه ایران و تدوین چگونگی و محتوای طرح از سوی مرکزیت کارشناسی توامند و مستقل و صاحب تدبیر به دعوت نهاد طرح جامع.

۲ بازنگری کلی و تدریجی در طرح‌های تفصیلی به نحوی که حتی الامکان در چارچوب طرح راهبردی توسعه باشد (و تا زمان تکمیل این طرح با تأکید مرکزیت کارشناسی یاد شده انجام گیرد).

۳ توقف برخی از طرح‌های موضوعی و موضوعی متناقض و بی‌فایده و سازگار کردن آن‌ها با طرح راهبرد توسعه.

۴ پیش‌انداختن افق طرح جامع، گزینش و اولویت‌بندی هدف‌های آن بر اساس تضمیمهای قانونی و دستگاه‌های مسئول و در نهایت توقف و تبدیل این طرح به نفع طرح راهبردی مکانی (شهری و منطقه‌ای) و کارکردی (موضوعی).

۵ تدوین تصوری، روش‌الگوهای طرح راهبرد توسعه شهر در زمینه‌های اقتصادی و جامعه شهری، سازمان‌یابی فضایی، رفاه، پایداری شهری، مسائل فقر و محرومیت و بافت‌های فرسوده، پیش از اقدام به تهیه این طرح

۶ توجه به الگوی نمودارهای زیر برای تغییر جهت در طرح‌های شهری: تهران، مشهد، اصفهان، تبریز.

گیج‌کننده باشد. اما سابقه استفاده از آن‌ها در برنامه‌ریزی‌ها در نظام برنامه‌ریزی شوروی به دهه بیست قرن گذشته و در غرب به دهه چهل این قرن برمی‌گردد. شمار زیادی از نماگرها به دور خود در برنامه‌ریزی و طرح‌های شهری اشتهر دارند. اما آیا از حیث معرفت شناسی (اپیستومولوژی) این کارها در طرح جامع تهران کاربرد دارند؟ خیر. کارشناسان و پژوهشگران ایرانی را می‌شناسیم که نماگرهای ویژه‌ای را پیشنهاد کرده و به طور موققیت‌آمیز به کار برده‌اند. به هر حال نماگرها باید روش، مشخص، دلالت‌گر، آشناساز، نمودار و پیش‌آور نهادش و اطلاعات باشند. نماگرها باید به شناخت درونی کمک کنند. آن‌ها باید در حرکت از نمود به ماهیت مؤثر افتدند. اما اگر کارشناسان را در سطح متوقف سازند و آن‌ها با تئوری و الگوی حرکت از نمود به ماهیت آشتنا نباشند، این نماگرها بی‌ثمر، کم‌ثمر یا حتی گمراه کننده می‌شوند. لازم است نماگرهایی که رابطه متقابل عناصر را به سادگی بیان می‌کنند و نماگرهایی که به تحلیل‌های کمی و کیفی یاری می‌رسانند، حسب مورد برگزیده شوند.

این نماگرها در بیان تحول و پویش بهتر از وضعیت‌های ساکن به کار می‌آیند: تغییر در توزیع درآمد، تغییر در جایه‌جایی رانت، حقوق، دستمزد و سود، مالیات و عوارض، تغییر در سطح جمعیت، تغییر در مکان‌گیری‌های جمعیتی، تغییر در نرخ فعالیت‌های اقتصادی، شاخص‌های بیانگر موقعیت طبقاتی و اجتماعی، بیکاری، تورم، مسائل اساسی تولید و تقاضای مسکن و جز آن: تعارض و شکاف بین شاخص‌های تجربی، که در طرح جامع شهر تهران بخش‌های ضعیف، تکراری و غیر گویا آن به کار رفته است، از آن جمله‌اند. شاخص‌های تئوریک که اساساً مورد پرسند کارشناسی ایران نیست از یکسو و تعارض بین شاخص‌های علمی با شاخص‌های ارزش‌گذارانه از دیگرسو می‌تواند در جهت گیری طرح‌های شهری موثر واقع شود. «گوست کنت» که از پایه‌گذاران روش اثباتی و تجربی در علوم اجتماعی است و روش او مورد انتقاد پژوهشگران تحلیلی قرار دارد، گفته است که مشاهده بدون تئوری، تجربه‌پردازی صرف و تئوری بدون مشاهده نیز توهم صرف است. تجربه‌گرایان برآنند که آمارها نخست ظاهر می‌شوند و به دنبال آنها معنای کاربری‌شان پیدید می‌آید. اما نظریه‌گرایان بر این امر پاافشاری دارند که باید نخست چارچوب و الگوهای تئوریک تدوین شود تا با کمک آنها بتوان نماگرها را انتخاب و آمارها را رفسیر کرد.

به هر حال می‌توان پذیرفت که جداسازی آمار و تجربه از نظریه، ساده کردن بیش از حد موضوع است، ضمن آنکه می‌دانیم بدون داشتن داشت و روش پیشین نمی‌توان به آمارها انتقاد کرد، «راگلین» (در سال ۱۹۸۷ نشان داد که جداکردن نظریه‌ها و مفهومها از گردآوری و تحلیل آمارها موجب پنهان ماندن آمارهای جمع‌آوری شده است.

برای برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری عملی در شهر باید رابطه بین تئوری و اندازه‌گیری‌ها و آمارها در دوره‌های پیاپی و در فرایند تکمیل و تدقیق نماگرها صورت بگیرد. به گمان نگارنده این تکرار، ساده شده همان روش «پراکسیس» یا «کردار گرایی» است که با به‌کاربردن ابزار تحلیل در سیستم‌هایی که یک جنبه آن انتزاعی و جنبه دیگرش واقعی است، تکرار می‌شود تا نتیجه‌گیری و حکم نهایی حاصل شود.

جداسازی آمار و تجربه از نظریه، ساده کردن بیش از حد موضوع است، ضمن آنکه می‌دانیم بدون داشتن داشت و روش پیشین نمی‌توان به آمارها انتقاد کرد، «راگلین» در سال ۱۹۸۷ نشان داد که جداکردن نظریه‌ها و مفهومها از گردآوری و تحلیل آمارها موجب پنهان ماندن آمارهای جمع‌آوری شده است.

