



مصاحبه با دکتر شکیب، رئیس کمیسیون عمران شورای اسلامی شهر تهران پیرامون الزامات مدیریت یکپارچه برنامه‌ریزی شهری:

یک تعریف از «مدیریت یکپارچه شهری»

بهزیستی و وزارت مسکن به نوعی در تصمیم‌گیری‌های شهری نقش دارد.

یک مثال

اکنون بار سنگینی با عنوان «بافت‌های فرسوده» بر دوش شهری شاهد است. در حالیکه تمام زمین‌های درون شهری تهران که می‌تواند به عنوان زمین ذخیره برای نوسازی استفاده شود، در اختیار سازمان ملی زمین و مسکن است.

به نظر بندۀ چنان‌چه شهر را دارای دو بعد کالبدی فیزیکی و بعد روحی و روانی بدانیم. مدیریت یکپارچه مدیریتی است که بتواند بر هر دو بخش احاطه داشته باشد و برهمنش این دو بخش را مدیریت کند، به‌گونه‌ای که به نشاط شهر و شهروندان بیانجامد و اصطکاک پخش‌ها و سازمان‌ها با یکدیگر و اتلاف سرمایه و انرژی را به حداقل برساند. درک وجوده مشترک این دو بخش به عهده مدیریت یکپارچه شهری است.

فصله ما تا مصوبات قانونی:

اصلاح ساختاری، تجمیع وظایف، حذف موازی‌کاری و واگذاری تصدی‌گری امور عمرانی شهرها به شهرداری در برنامه سوم و چهارم توسعه دیده شده است.

من فکر می‌کنم که مشکل فرهنگی است. سال‌های متتمادی است که کشور ما توسط دولت اداره می‌شود. درست است که اراده کلی نظام بر این است که این مسئولیت اداره کشور به بخش خصوصی و نهادهای مردمی واگذار شود (یعنی بخش‌هایی که نیاز به تصمیمات حاکمیتی ندارد، به دست مردم اداره شود)، اما متأسفانه در بدنه دولت چنین اراده‌ای وجود ندارد. واگذاری‌هایی هم که تاکنون صورت گرفته، واقعی و مؤثر نیست، این گفته آقای خادم درست است که "بدنه میانی دولت در واگذاری وظایف مقاومت می‌کند". این مقاومت‌ها در شورای دوم و از دولت هشتم وجود داشته و در دولت نهم هم به‌همین صورت است. شخص بنده به‌حاطر دارم زمانی که دولت هشتم قصد واگذاری ۲۳ مورد را به شورای شهر داشت، اولین پیشنهاد آن‌ها سازمان بهزیستی بود و لی خواسته ما واگذاری سازمان بهزیستی و سازمان ملی زمین و

مدیریت یکپارچه و ۲۵ نهاد تصمیم‌گیرنده در شهر تهران

تفییر به سمت مدیریت یکپارچه لاجرم است. اعتقاد من بر این است که باید از شرایط کنونی که بخشی از شهر در اختیار مدیریت محلی و بخشی دیگر در اختیار مدیریت دولتی است، فاصله گرفته و به شرایطی برسیم که سیاست‌گذاری‌های کلان توسط بخش دولتی انجام گیرد و بخش‌هایی که با مردم و زندگی روزمره آن‌ها سروکار دارد، به مدیریت محلی واگذار شود. ساختار کنونی مدیریت ما باید ترمیم شود. برخی مشکلات کنونی ناشی از ساختار مدیریت فعلی است. در کشور ما تشکیل نهادهای یک «دولت محلی» عمر کوتاهی دارد. به عنوان مثال اکنون در دوره سوم شورای شهر هستیم که تازه این هم کامل نیست؛ یعنی تمام امور شهر در اختیار شورای شهر نیست. تنها یک بخش از آن که شهرداری است، در اختیار شورا است. درحالی که بسیاری از بخش‌های دیگر از جمله سازمان‌های خدماتی چون آب، برق، گاز و مخابرات... هستند که در اداره شهر حضور دارند و برخی نهادهای دیگر نیز مانند آموزش و پرورش، سازمان

وقتی تصمیم‌گیری در امور شهر به مردم واگذار شود، درک بهتری از مشکلات خود پیدا می‌کند و توقعات بی‌جا نیاز‌بین خواهد داشت.

از حرکت نایستیم، اگر شورای اول دوامی پیدا نکرد، تجربه آن به شورای دوم و سوم انتقال پیدا می‌کند و با صرف زمان به حداقل استانداردهایی دست پیدا خواهیم کرد.

در این تمرين، موانعی از دو جنس سر راه داریم؛ یکی عدم شناخت مردم از حق خود است که در طول زمان و با آموزش با این حقوق آشنا می‌شوند. دیگری مقاومت دولت است که به مرور دولت هم متوجه منفعت خود در واگذاری امور به مردم می‌شود. وقتی امور مردم به خود آنها واگذار شود، دولت کمتر درگیر امور خرد داخلی و کارهای روزمره مردم، چه از لحاظ اجتماعی و چه از لحاظ سیاسی و امنیتی است و بهتر می‌تواند به سیاست‌های کلان کشوری و بین‌المللی بپردازد. به هر حال در ابتدای راه هستیم و معتمد که آینده روشی را پیش رو داریم.

چرا شورای شهر کنونی معادل مدیریت یکپارچه شهری نیست؟

در حال حاضر شورای شهر، یک شورای واقعی نیست و فقط نامی از آن دارد. در عمل همان شهرداری است که نظارت آن بر شهرداری هم کامل نیست. ما به اصلاح ساختاری نیاز داریم تا کل امور مردم در اختیار مدیریت شهری قرار گیرد. به طور مثال در حل مشکل ترافیک شهری، نباید بخشی در اختیار دولت و بخشی در اختیار شهرداری و سایر نهادها باشد. و یا در بخش ساخت و ساز مستله استاندارد (از استخدام مهندسین مجروب و کارگران ماهر آموزش دیده تا سایر مسایل) در شرایط کنونی هیچ چیز مدیریت یکپارچه شهری ندارد. با این پراکنده‌گی دسترسی به هدف امکان‌پذیر نیست.

ایده‌آل مدیریت یکپارچه، تشکیل شوراهای و شورایاری‌های محلات

از نظر من هنوز در یک‌چهارم اول کار قرار داریم و تا رسیدن به حالت ایده‌آل زمان زیادی لازم است.

تشکل‌های ایده‌آل سطوح خود مردم شکل بگیرد و به سمت بالا تا رسیدن به دولت ادامه پیدا کند. در حال حاضر شورایاری‌ها در حال آشنازی با وظایف خود هستند و آینده روشی در پیش رو داریم.

مسکن با هم بود. این مقاومتها در نهایت به ضرر دولت و مردم تمام می‌شود. وقتی تصمیم‌گیری در امور شهر به مردم واگذار شود، درک بهتری از مشکلات خود پیدا می‌کند و توقعات بی‌جا نیز از بین خواهد رفت. از لحاظ تقسیم کار شورا هم باید علاوه بر ۱۵ نفر عضو، از نمایندگان خود نیز که همان شورایاری‌ها هستند به خوبی استفاده کند.

نقش مردم و نهادهای مردمی (NGO) در به دستیابی به یکپارچگی مدیریت شهری

باور من بر این است که هر اتفاقی باید با خواست مردم باشد. لازمه رسیدن به این امر، آشنازی مردم با حق و حقوق خودشان است. بعد از حصول این آگاهی، با تشکیل انجمن‌های محلی، انجمن‌های صنفي و شوراهای بیک «دولت محلی» می‌رسیم و از طریق همین شوراهای می‌توانیم خواسته‌های خود را به دولت منتقل کنیم و به نظر من با همین ظرفیت قانونی و با وجود همین مقاومت بدنی میانی دولت، در حال حاضر بستر این تغییرات مهیا است. هر چه از عمر این شوراهای بگذرد و مردم نقش آنها را بیشتر درک کنند، به سمتی خواهیم رفت که مدیریت کارها به دست خود مردم بیفتد. تشکل‌ها باید از سطوح خود مردم شکل بگیرد و به سمت بالا تا رسیدن به دولت ادامه پیدا کند. در حال حاضر شورایاری‌ها در حال آشنازی با وظایف خود هستند و آن شاء... آینده روشی پیش رو داریم.

گام بعدی در مسیر تحقق مدیریت یکپارچه

من فکر می‌کنم که ما در ابتدای راه قرار داریم. درست است که ما در دوره سوم شوراهای شهر هستیم ولی همچنان در حال تمرين هستیم. ما ۲ هزار سال سابقه سیستم اداره دولتی کشور را پشت سرخود داریم. تصمیم به خروج از این وضعیت خیلی جوان است و تا واگذاری امور به دست مردم، راهی طولانی در پیش داریم. به هر حال باید حرکت رو به جلو باشد و امیدوار باشیم و

